令和7年度 第1回 西伊豆町総合教育会議議事録

1 開催日時 令和7年10月14日(火) 午後1時30分~午後2時40分

2 開催場所 仁科地区津波等避難施設 2階 避難所

3 出席者 町 長 星野 淨 晋

教 育 長 鈴木 秀輝 教 育 委 員 髙橋 浩 教 育 委 員 影山 やえみ

教 育 委 員 長島 宗紀

4 事務局 事務局長 朝倉通彰

主幹兼学校教育係長 川口 英之主幹(社会教育係担当) 山本 諭

5 傍聴者 なし

6 議 事

(1) 組合立中学校の設立に向けて

- (2) 認定こども園候補地調査の結果について
- (3)教育施策全般について

事務局長: 眞野委員は明日と勘違いしていたということで、欠席させてくださいということでした。それでは、ただいまから令和7年度第1回の西伊豆町総合教育会議を開会いたします。開会にあたりまして町長からご挨拶を申し上げます。

町 長:皆さんこんにちは。大変ご多用のところ、ありがとうございます。今日は議事といたしまして、組合中学校の設立に向けてと認定こども園の候補地の調査ということで、旧西伊豆中のグランドの裏山の調査結果が出ましたので、その辺の説明。あと、教育施設全般についての説明を事務局からさせますので、忌憚ないご意見等いただければというふうに思います。また、皆様の後押しもいただきまして今年も台湾に中学生を派遣することができました。来月4日に報告会がございます。またお時間ございましたらぜひご出席いただければと思います。よろしくお願いいたします。

事務局長:それでは会議の進行は座長でございます町長にお願いいたします。

町 長:はい。それでは議事の(1)組合立中学校の設立に向けてについて事務局から説明を お願いします。

事務局長:はい。それでは組合立中学校の設立に向けてということで私の方から説明させていただきます。ちなみにこちらの件につきましてはですね、去る5月20日に教育環境整備に向けた2町議会議員合同説明会を開催しまして、同様の説明をさせていただいておりますので、ご承知おきください。

西伊豆町・松崎町両町における中学校教育を取り巻く現状について、これまでの経過やご意見を踏まえ、一つの大きな判断を前にしているところでございます。お手元の資料1、中学校生徒数の推移予測をご覧ください。2町の共通の課題としまして、町内に1校のみの中学校を有しながら、少子化の進行によりまして生徒数の減少が続いているという状況にございます。この状況は、教育内容の維持や学校行事の充実、生徒同士の多様な関わりの確保を難しくしておりまして、町単独で中学校を運営し続けるには、将来的に限界が見えてきているという認識でございます。次に資料2をご覧ください。今申し上げた生徒数の減少の点に加えまして、西伊豆町においては、かつての公共施設再編計画が今現状白紙となりまして、将来を見通した教育方針の再構築が必要となっているところでございます。さらに中学校が町の北部に立地しているということもございまして、生徒の半数以上がバス通学を余儀なくされ、また教職員の通勤や配置にも制約が生じているという課題がございます。一方、松崎町では、松崎小学校及び中学校が津波浸水想定区域内に位置していること、そして校舎の老朽化が

著しく、雨漏り等の施設の不具合が深刻な段階にあるという問題があります。これら の点は、両町にとって大きな問題でございまして、地域全体の持続的な教育のあり方 を見直す必要性を私達に示しているものと認識をしているところでございます。そこ で両町において、二つの中学校を統合しまして、新たに組合立中学校を設置するとい う方向性を検討していきたいと考えております。この組合立中学校の設置は単なる施 設の統合ではなく、両町の教育資源を結集し、未来を見据えた新しい学びの場を共に 築いていくことを示しております。組合立中学校設立の実現によりまして、具体的に は次のような効果が期待できます。まず一つ目としまして、安全の立地に学習の場を 整備し、災害リスクの低減を図る。二つ目が統合によって一定の生徒規模を確保し、 活発な学校生活や多様な学習機会を提供できる。三つ目が生徒数の確保により、教職 員の配置も確保され、専門性を生かした教育体制が整えられる。四点目は、両町で財 政負担を分担しながら、効率的な施設運営が可能になる。最後に、通学区域の見直し によりまして、生徒の通学負担を平準化し、安心・安全を確保する。この取り組みは 大きな変化を伴うものでございまして、地域の皆様のご理解とご協力なしには成し得 ることはできません。これは未来への投資であり、こどもたちが希望を持って学び育 つことのできる環境を、私たち大人が責任を持ってつくり出す取り組みでもございま す。今後は統合の具体的な検討や施設のあり方、通学支援教育方針などについて丁寧 に丁寧な記憶と地域との対話を重ねながら、段階的に進めていかなければいけないと 考えてございます。なお、両町の議員様からは様々なご意見をいただきましたが、こ の方針に対する直接の反対のご意見はなかったと認識しております。教育委員の皆様 にもこの方針に対して前向きなご理解とご意見を賜れれば幸いでございます。以上簡 単ですが、説明とさせてます。

町 長:はいありがとうございました。ただいま事務局の方から説明がございましたが、何か ご質問ご意見ございましたらお願いしたいと思いますが、いかがでしょうか。はい。 どうぞ。

髙橋委員:すみません。この方針といいますか高校の中にそのクラスを学校作るっていうのは、 今の校舎の中の一部を使うという方向でよろしいんでしょうか。何かこう中を分ける とか何とかそういう校舎の内容の質問です。

教 育 長:今の校舎を使うかどうかってのもまだ決まってません。案として考えられるのが、こ の5月のときには、両方の中学のどちらかを使ってというのもありますよ。 松崎高校 のところを使ってという3つありますよという言い方で、実際的には、松崎高校のと ころっていうのはあそこに居た方の雰囲気だとか、あとは町内からも言われて、一般 の方が言われてるのも松崎高校が無難なところかなっていうところ。校舎を使うのか それとも旧体育館が取り壊されますんで、先にね、そこのところとか、あるいは今職 員の駐車場になってるところ、あの辺に中学校の校舎を建てるのか、両方あると思い ます。校舎中に入っちゃうのと、新たに中学校だけの校舎を作るのかってことがある かなとは思います。そんなところですからちょっと今の校舎がどんなものなのかって いうのを考えていかないと難しいかなと。自分的には今の校舎だと相当てこ入れしな いというような感じがします。ですから外のところに中学だけ共通のものを作ってお いたほうがいいのかなと私は個人的に思います。将来的に高校も生徒数が少なくなっ て入学者が14人っていうのかというのが2年続いたら廃校にするというふうになって ますんで。それは本当現実的な先にちょっとあり得るので、そうなったときに、中学 生はいますよね。後はあなたたちこの建物を自分たちでやってくださいってなっちゃ うとちょっと大変なんじゃないかなと。そういうことも考えてこれから検討していか なきゃいけないのかなと。ただその辺のことはまだ両方で話し合ってないです。

町 長:ほかにありますか。

髙橋委員:スケジュール案としては、令和10年にもうするという。もう案としてもうそういう形で進むわけですか。

教 育 長:はい。ちょっと令和10年っていうのは、人事的にはやってやれない時期かと思います けども、ただまだこの令和7年度に具体的なものが決まる見通しもないし、ここの設 置箇所の選定とかってありますけど、それもまだこれから合意をしなきゃいけないところもあるので、令和10年っていうのはちょっときついんじゃないかなという思いもします。ここで決まってるわけじゃないですこれも。案です。

髙橋委員:素人が見てもちょっと無理だよなってさっき思ったので。

町 長:ほかはよろしいですか。はい。また気づきましたら、閉会前にご質問いただけたらと 思います。それでは議事の(2)認定こども園の候補地調査の結果について事務局か ら説明をお願いします。

事務局長:それでは、認定こども園の候補地調査の結果ということで説明させていただきますが、まずこの件につきましては、令和6年12月27日から令和7年8月15日の工期で株式会社ウィンディネットワーク様が実施しております。業務委託料は902万円ということになっております。本調査業務につきましては、令和6年11月18日付けで両園のPTAから認定こども園のこども園の候補地の調査を行ってほしいと言った要望書が提出されまして、同月21日には議員有志6人から調査費用の早期予算措置の要望書が提出されました。これを受けまして、令和6年12月定例会におきまして、当該予算を補正予算計上し、令和6年12月24日に発注した業務になります。本計画における平場造成につきましては、基準面積として3,000平方メートルを想定しまして、これをもとに概算工事費を算出しております。

また、比較検討の一環としまして広場面積を5,000平方メートルに拡張した場合の概算 工事費も算出しております。各案についてのイメージは、右上の3-15ページから記載 してございますが、右上の3-26ページをご覧いただければと思います。3.10概算工事 費一覧表。こちらが第1案から第6案までございますが、この案について説明させて いただきますと、第1案から第3案までが広場面積3,000平方メートル。第4案から第 6 案までが平場面積5.000平方メートルとした場合の概算工事費で、第1 案というのが 下の写真のところにありますが、今お寺の方から入る道路があるんですが、そちらか ら進入道路を接続させた場合の案が7億7.300万円ということです。これが第1案です。 この第1案に広場面積を5,000平方メートルにしたものが第4案で概算工事費が16億 5,500万円ですね。第2案が接続道路を今田んぼの中に新しい町道を新設しております ので、そこと接続させた場合の線形をたどって、グランドの真ん中辺りを通った場合 っていうのが第2案と第5案です。第2案が平場3,000平方メートルで概算工事費が8 億3,600万、第4案の5,000平方メートルとした場合は、17億1,800万。第3案というの が今度は接続道路を山側に沿って設置していった場合の案になります。平場面積3,000 平方メートルの第3案が7億8,800万円。広場面積5,000平方メートルとした第6案と いうのが16億7,100万円となってございます。各案の詳細の平面図がそれぞれ添付され ていますので、ご覧いただければと思います。基本ベースとしましては、切土した土 を旧西伊豆中グラウンドに盛土して、なるべく工事外への搬出を少なくして、経費を 削減していくような案で提案されたものになります。簡単ですが以上でございます。

町 長:はい。それでは説明が終わりましたが、この件につきまして、ご質問等ございましたらお願いしたいと思います。いかがでしょうか。これはあくまでも文教施設整備委員会で出された答申は安良里であったんですけども、結局その測量調査費を議会に修正をされ、田子小跡地、もしくは旧西伊豆中跡地という、文教施設の第2案の他に調査をしろということで、予算要求があって、調査をしましたが、結局、町内には子供が少ないのにお金をかけてどうすんだって言いますけども、土地を造るだけで最低でも7億。ある程度の敷地が欲しいっていうことになると、15から16億ぐらいのお金がないと土地を求めることができないので、町としてはあまり現実味がないのかなとは思っておりますけれども。一応議会の方には、当局が何を言ったって議会の半分が手を上げなければ何も通らないと。議会内部でどういったものがいいっていうことは、議論してくださいっていうお願いはしておりますけども、どうも話し合ってる痕跡が見られないので。このままズルズルという可能性もなきにしもあらずかなというふうに思いますが、一応こういったお金のかかる土地造成費の話が来て、調査をした結果を

皆さんに今お示しをさせていただいてますんで、ここに決まったっていうわけではありません。はい。

長島委員:この下のグラウンドから標高っていうのは出てるんですけど、下のグラウンドと建て るところの高さの違いを教えて欲しいのと、あとやっぱり距離があるんですよね。近 くにはできなかったんでしょうか。その二つをお願いします。

事務局長:すいません。下の標高が正しくはわかりませんけども、5メートルもないぐらいだとか。

長島委員: そんなに、はい、ありがとうございます。

事務局長:接続していくのにはですね、この道路勾配が11%ぐらいで上っていく感じ。クリーンセンターを登っていくようなイメージです。それぐらいの勾配じゃないとこの土地まで接続していけないというような状況です。直線的に道路がつくれないわけですよ。

町 長:ここに計画標高33mって書いてあります。多分地盤が2.3とか2.5m、3.2とか3.5mぐらい中学校敷地が、だから要は30メートル上に切土された土地を作るっていうことです。

事務局長:道路の延長は、第1案で約309メートルですね、第2案とか第3案ですと255メートル なので相当距離はありますね。

長島委員:思ったより距離がありますね。もっと近くにできればね。

町 長:ウィンディネットワークさんが、私たちに事前に説明したときにやっぱりそういう話があって、もっと手前にできないのかということはあったんですけど、ここに墓地があって、低くするとそこに触らざるを得ない。神社に触らないためにはここにせざるを得ないというような説明はされました。

髙橋委員:神社と墓地がなければねえ。

教 育 長:あと近くなればなるほど坂が急になりますので。今園では小さいクラスのお子さんは 手押し車に乗っけて園児の散歩とかでやってるけど、とてもじゃないけど登れない。

髙橋委員:これ総額はまだ決まってない。

町 長:いや土地を作るだけで、今高橋さんが見ているページの金額が総額。おおよそですね。 完全に詰まってる金額ではないんですけども。最低でもこのぐらいはかかるというこ とです。これも先ほど局長が若干説明しましたけど、本来は切った土をどこかの土捨 て場に持っていかなければいけないんですけども、それをやるとその処理費用がかな り高額になるので、今のグラウンドのところに盛土をしてちょっと値段を抑えている というのがその部分です。それによって今のグラウンドが5メートルぐらい上がるら しいので、あそこに住んでる人は急に大きな山がグラウンドにできるわけですね。

髙橋委員:一番僕がどうしても引っかかるのはさ、最初なんだっていうことで、このグラウンド を上げて何億だかかけてあげて、そこがどうだっていう話もあったよね。

町 長:高橋さんが言ってる上げるはこども園の園舎園庭の敷地面積分を3.5メートルから3.6 メートル上げるっていう話がありました。その時のお金が、6億5000万ぐらい。小・中学校の方はピロティ方式するんで盛土は要りませんよっていうことだったんですけど、一応その金額が6億5000万ですから、逆に言うとこの7億7000万だと一番初めに町が出したものよりも高額なわけですよ。そうするとそれはさすがにうちからは提案できないでしょっていう話はしてるんですけど。

髙橋委員:もうある程度経費がかかっても、子供の推移がわかんないけど長く使うわけですから ね。それで安全性を考えれば、それはお金はかかる。1発で消費しちゃうわけじゃな いもんね。

町 長:そうですね。まぁ基本的には。

髙橋委員:ある程度お金がここにかかってもしょうがない。

町 長:また資料を見て気になる点がありましたら事務局の方に問い合わせをしていただけれ

ばと思います。次に(3)の教育施策全般についての説明を事務局からお願いします。

教 育 長:別の資料でコミュニティスクールって書いてあるのがあろうかと思います。こちらの 方を説明していきます。コミュニティスクールっていうのはその括弧に書いてありま すが、学校運営協議会を設置した学校ということになります。2017年度から8年ほど 前に法律改正で、この協議会の設置が教育委員会の努力義務となっています。事務所 の所長とか来るたびに西伊豆町はいつから始めるんですかってずっと言われてたんだ けども、統合があるので統合が進んだら決まったらそこから始めたいですって言って ずっと先延ばしにしてたんですけども、今全国の中でも半数以上の学校がやるように なってきてると。この辺だと松崎町も今年からかな。こういうのを立ち上げたという ことのようです。ただ実際的には具体的にどういう動きっていうのはちょっとまだ見 えてこないんですけど。そもそも一番上の説明のところ戻りますけども、コミュニテ ィスクールとは何っていうと、地域が学校の運営に参画し、こどもの教育を一緒に担 っていくという考え方ということになります。その下のところに学校評価委員会との 違いとありますけども、今学校には学校評価委員会というのがあります。また後で図 で説明しますけども、今あるのは保護者とかちょっと地域の方5人ぐらいで、先生た ちが出した自己評価について、意見を言うだけなので評価をするだけなんですけども、 これはそうではなくて、いろいろな運営自体についての意見を言えるというような組 織です。そしてPTAだけじゃなくて保護者だけじゃなくて、地域の方ですね。そう いう方とか有識者とかそういう方に入っていただけるということです。2番目のコミ ュニティスクールの主な目的っていうことは、一つ目に、教員の働き方改革上の視点 からのものです。学校と地域住民の方が目指すべき子供の姿や、役割分担を担ってパ ートナーとして連携恊働するということです。今までは学校の方からこれお願いしま すとかっていう依頼するようなそういう形でやっていたものを、地域の方がパートナ ーとして行うということです。そういう中で、協議会の中でコーディネーターの方が いてくれて、そういう方がいろいろなやりとりをしていただけると教員の業務負担が 軽減されて、教師は教育活動に集中できるという環境を整えられるということで教員 の働き方改革や、子供たちの学びの充実にも繋がっていくのかなというふうに思いま す。そして、(2)のところで子供の学びの充実ということですけども、地域の人材 資源を活用して子供たちのいろいろな学びを支援してもらうと。特別事業とか地域行 事への参加ですね、こういうことを通じて、子供たちに学校の枠を超えた社会性を身 につける機会を与えるということです。地域の方から地域でこういう行事があるから、 子供たちにも参加を促したい協力してもらいたいというようなことを地域の方から呼 びかけて、それをやっていくということも盛んにできるようになるんじゃないかなと いうことです。三つ目の視点として、地方創生への貢献ということです。地域住民が 学校を核として、共通の町の目標将来の姿を持って取り組むということで、地域の交 流、協力意識が醸成されて、地域が活性化する効果が期待できるということですね。 それとあと大人が連携する協働する姿を子供たちに見せるということで、子供たちが、 町や地域を自分たちでつくるんだということを感じてもらえるではないかなと。そう いう効果を期待してるという目的としているということです。具体的には2ページの 方ですね、そこの上のところにその図で書いてありますけども、学校運営協議会の仕 組みですけども、まず、教育委員会がこの協議会を設置します。そして緑色の学校運 営協議会、ここに対してですね、校長の方から学校の運営の基本方針の説明、それと 学校運営と教育活動についての説明がなされます。この校長からの説明に対して、保 護者や地域の方の意見を反映して、協議員の方に学校運営や必要な支援についての協 議をしてもらうと。その中で、今までとちょっと違うのは、校長の学校運営方針対し て承認をするということですね。それとあと運営教育活動に対する意見を述べること ができるということです。教育委員会の方にも教育委員会へ学校運営に関する意見を 言える。同じく教育委員会に教職員の任用に関する意見を言うことができる。という ことです。それとあと協議委員の方達には協議の結果を保護者地域への情報提供、い わゆる窓口ですね、そういうものになっていただけるかなということを期待してると

ころです。そして、学校の校長の運営方針を協議会が承認しなかった場合どうなるか ってことですけども、協議会の教委や学校の意見、これは強制するものではないとい うことです。従って、校長は基本方針が承認されなくても、その方針を進めることは 可能であるということです。ただし、その場合、教育委員会は適正な運営に関する措 置をとるということで、一時的に協議会を停止して、改善に向けた指導をするという ことですね、校長の運営方針と協議会の委員の意見がまとまらなかった場合について は、協議会は1度ストップということになります。そして、どうしたらいいかという ことを指導していくということになります。そして、主な役割ですけども、今言った ことに重複しますけども、学校運営の基本方針についての承認をするというですね、 基本方針というのは、教育目標、運営計画、教育課程の編成等についてということで す。学校がどのような方向で教育を進めていくかということを地域と共有して、合意 を形成するための重要なステップということです。あくまでもこれは合議ということ になります。ですから皆さんで話し合って一つの結論を求めていくということになろ うかと思います。そして二つ目に、学校運営の意見表明ということで、学校運営に関 することについて、教育委員会や、校長に意見を述べることができるということで、 地域の視点やニーズそれを学校運営に反映することが可能になると。三つ目は任用に 関する意見表明ということで、教職員の任用、特に採用ですね。それに関して、教育 委員会の規定で定められたことについて、その意見を述べることができますよという ことです。地域学校の教育体制づくり間接的に関与する機会となるということです。 その他、学校運営協議会に頑張っていただきたいなということが4点ほど書いてあり ます。これらを少しまとめたのが3ページの図になろうかと思います。一番上に学校 評議員制度、これ今ある制度ですね、学校評議員制度、これによって、評価委員各学 校で5人ぐらい選んでいただいて、その人たちが学校関係者評価委員会というのをや っております。これは校長の求めに応じて評価委員の方たちが学校運営に対しての意 見を述べるということですね。校長先生これいいねとか、これちょっとまずいんじゃ ないとかっていうようなそういう意見を述べることができるということですけども、 評価の意見を述べるということにとどまります。その下のオレンジ色の枠のところの コミュニティスクールになってきますと、合議体ということで、先ほど言いました三 つのことですね、運営の承認と意見表明と教員の任用に関する意見表明、これらがで きるよという合議体ということになります。場所によっては過渡的な段階の黄色い枠 がありますけども、○○型コミュニティスクールというような形で、ここは西伊豆町 型コミュニティスクールだとかというような形のいろいろなのがあると思いますけど も。教育委員会の教育規則それとか学校運営の要綱などで設置して、住民や保護者が 協議して意見を述べる場という会議体としてつくるということができます。ただここ では任用に関しての意見は、主な活動とはしないだとか、そういういろいろな少し制 約を加えたものも過渡的な段階でやってるところもあるということでした。その下の 表のやつは、先ほど今まで説明したきたものを、文科省の説明資料をそのまま載せさ せていただいています。これが大体、学校評議委員、学校運営協議会を設置したコミ ュニティスクールということになります。4ページの方にいきまして、学校運営協議 会のメリットは何か、文科省が一生懸命進めてるのはなぜかっていうと、一つは①が 校長や教職員が異動しても、学校と地域の連携協働体制が継続できる、校長が変わる たびにいろいろと変わっちゃったとかそういうことがないようにできるのではないか と。それと二つ目が承認を通して学校、子供を地域の課題を共有して子育ての役割分 担をできると。あと熟議を通して、どんな子供を育てるのか、目標とか、将来の姿、 これを学校だけじゃなくて地域の方も共有をしていただけるということです。学校の メリットとして、一つが子供の学び、体験活動を充実させ、地域の担い手としての自 覚を高めることができる。二つ目は地域人材を活用した教育活動を充実できる。地域 の意見が求めやすくなり、地域の理解と協力を得た運営ができる。四つ目が、学校の 困りごと、課題、これに地域の方に目を向けてもらう。五つ目が地域の協力によって、 教職員が子供と向き合う時間が増える。働き方改革によって、授業に集中できるとい

うことですね。二つ目、地域や保護者のメリットはということで、一つ目が保護者同 士や地域の人との人間関係ができる。二つ目が、地域保護者の困りごとや課題が学校 に伝わりやすくなる。三つ目が学校を核とした地域ネットワークが形成され、地域の 課題解決につながる。四つ目が、地域の中で子供たちが育てられるという意識になっ ていく。五つ目が経験を生かすことで、生きがいや自己有用感につながる。いろいろ な地域の方が自分の持っている特技だとかですね、いろんな趣味とかそういうものを 学校の中で生かしていくようなことで、その方の年配の方もいろいろな生きがいとか 有用感になるかなと。よく今でも藁細工だとかね、そんなことやっていただいたり、 いろんな地域の昔の遊びを持ってきてやってもらったりとか、今でもやってることで すけども。そういうものが進められるということですね。あと困ったときに助け合い 支え合う人間が増えて、地域の交流が活発になるということが期待できるのではない かということです。7番目は課題ですけども、学校運営協議会の大事なことは、大人 の意見を優先するのではなくて、子供の育成環境整備に繋がるかということを重視し なければいけないということですね。そこで保護者が地域のそこの大人の好き勝手な ことを言って学校をいろいろ変えたりとか、変えようとしたりとかクレームを言うだ けっていうような、地域が協力的でなく何も進まなかったりすると、学校の負担にな ってしまうっていう傾向があるところもあるということです。2番目が、結局学校が 頑張らないと回らない。こういうのを教育委員会規則で作ったとしても、最終的には やっぱり学校の先生たちがやろうという気になってもらわないと、これはうまくいか ないのかなというふうに思います。その一つは、学校の業務の負担軽減につなげたい わけですけども、学校運営協議会が地域の方も参加するということで、仕事が終わっ てからの夜の集まりなどが増えてしまったりすると、教職員の働き方改革に逆行する ことになってしまう。この状況は好ましくないなと。それとあと、学校運営協議会が うまく回らない場合、学校が手を出したりしないと活動が活発化しないということも 多いということです。学校にその余裕がないということで、コミュニティスクール自 体が立ち回らなくなってしまったり、先生たちがコミュニティスクールに反対してし まうということも多くあるようです。次の5ページの方に行きまして、先生方が反対 する主な理由ということですけども、まず一つ、自分たちがやってることに対して第 三者が入ってきて変えられたくないとかですね、そういうような思いとか、そういう 意識を変えるということがなかなか難しい面もあるかもしれません。①のところで、 自分たちの仕事が増えるんではないかというふうに思っているということです。今、 PTAだとか学校評議委員とかやってますけども、段取りだとか連絡だとか、みんな 教頭が大体やってるかな。教頭それと教務主任がやってるかなと思います。そうする とそういう準備をやはり同じように自分たちがやらなければいけないという意識があ ると思います。そうすると、学校運営する立場として招いたにもかかわらず、地域の 方もお客さんとして接してしまう。そういうケースも非常に多くあるということです。 ですので、対策として学校に依存しない運営形態ができないかということを考えてい く必要があろうかと思います。この後、伊東の学校の例がありますけど、運営協議会 の中にコーディネーターですね、それを地域の方が入っていただけると、その方がい ろいろな連絡だとか調整とかやっていただける人がいると上手くいくんじゃないかな と思います。あともう一つは、今までのやり方が変わると思っている。コミュニティ スクールになると、今までのやり方を変えなくてはならないんじゃないか。それとか 何か新しいことをやらなければいけないんじゃないかということで、仕事が増えるん じゃないかっていう感覚ですね。そこで多くのやってる事例を見かけるものは、新し い取組を行っているように見えますけれども、実際は多くの取組を始めることではな くて、今までやってきたような活動の中で、不要なことをやめて大切にしたいことを、 今あるものを大事にするということですね、それをやっていけば大丈夫ではないかと いうことです。それをやらないで、新しいことをどんどん持ち込んでしまうと、学校 の先生たちは今までのやり方が変わって、かえって忙しくなった。つらくなったとい うふうに思ってしまうということですので、大事なことは、目的をみんなで考えて、

何に絞っていくかを考えていくことが必要かなということです。三つ目、コミュニテ ィスクールは学校の先生が運営維持すると思っている。これ先ほど言いましたけども、 最終的には校長の決定なんですけども、運営は誰がするかは決められていませんので、 さっき言ったコーディネーターとかそういう方がいていただけたり、或いは協議員の 中の方が、これは私がやるよとか分担してもらったりするといいかなというふうには 思います。そういう地域住民を巻き込んでいくなどの工夫をしていくことが必要にな ろうかなと思います。4番目は、学校に対しての反対意見、いわゆる評価するわけで すけども、それが評価っていうのはその批判ですね、学校でやってることの批判だけ になったりとか、そういうことに集中してしまうんじゃないかなというふうに思って しまうということですね。今までいろいろなことを学校の方では要求されていること が多かったという歴史があるので、こういうのがやったとしたら、評議員の方がせっ かくいいアイディアを出してくださっても、それはクレームだっていうふうに受け取 ってしまうようなことにもあり得るということですね。そこでまず地域家庭では何か できることはないかっていう、地域家庭で実行する姿、そういうこともそこで考えて いかなきゃいけないんじゃないかなと思います。それで、協議会の中でですね、この 人に言われたらなるほどっていうような人が協議員になってくれてたりするといいか なというふうに思います。元学校評議員の方を選ぶときには、学校に協力的な人です ね、校長の意見を否定するんじゃなくて、そういうのを支えてやろうというような考 えの人が入ってくれてないと困るのかなと思います。6番目が教職員の任用に対して 切り込んでくると思います。任用採用とかにですね、いろいろなことを、あの先生は ひどいから辞めさせろとか、そんなことを言われるんじゃないかというような勘違い してることがあるんじゃないかなというふうに思います。先ほどの○○型コミュニテ ィスクールなんかでは、そういう人事のことについては触れないというようなことは できるかなと思いますけど、多分これ入れても、あくまでも意見ということで、その 通りになるものではありませんので、採用とか昇任、転任に関するような意見ですね。 その時にやっぱりこの先生は地域でもこういうのも必要だからできれば残して欲しい よとかというような意見いただけたりすると、教育委員会の方で人事をやるときに、 そういう地域の意向もあるので、この人はもう少し置けないかとかってことになりま すけども、ただ学校の中には何年までだとか、それから育てるためにいろんな地域を 体験させるとかっていうのはありますので、参考には一部なるほどと思うところもあ りますけども。また、逆に他の市町にこんないい先生いるからっていうような情報が 入ってくると、呼ぼうかとか、私は今までの校長からですね、ぜひこんな人を連れて きて欲しいとかっていうのは意向を受けてやったことありますけども、それが地域の 方からもこんな情報があれば、やれるかなっていうふうに思います。そうすると、要 望するときに、参考になる意見が聞けたりするとありがたいなというところもありま す。あと、地域の人たちの意見が集まらない。せっかく集まってもらったんだけども、 地域の人たちが集まらないだとか、集まっても意見が出てこないというケースもよく あるということだそうです。学校のことに口出しするのは大変だとか、学校のことは 任せますよっていうような方も結構多いということのようですので、やはり先ほど言 いましたけど、この人だったら頼りになるだとか、そういう協力的な方ですね。協議 会の中の方達が地域へ教育活動の協力依頼をしてくれたり、成果を広報してくれたり するようなことができるといいのかな。また、学校だよりの一部でそんなものをどん どん紹介していったりするといいかなと思います。そして5番目に学校運営協議会は、 無償ということが今まで多いんだそうです。やっぱり段々先細りになってしまってい くということですので、市町が予算を出したくなるレベルまで引き上げることが必要 であるだろうと。素晴らしいことやってくれてるよっていうよなね。西伊豆町の場合 はコーディネーターとかですねそういう方に予算確保できるようになってくるといい かなと思いますけど。今学校評価委員会は、会合の時は手当を出してますんで、です からそれは同じでできるかなと思いますけどね。8番目に委員はどのように決めると よいかということで、教育委員会が決めるんですけども、そのために校長の意見を反

映して決めるということになっていますので、校長の同意といいますか推薦とかそう いうものを受けたりして協議員を選んでいくことになろうかと思います。今一般的に 多いのは学校評価委員をやっていただいてる方を学校評価委員をそのまま運営協議会 に変えていくっていうところが多いようですね。例としては、校長経験者とかですね、 あとボランティア活動に積極的な人だとか、あと子供のことをよく知っている方とか、 保護者とかPTA役員とかですね。あとは民生委員さんとかそういう方もいるかなと 思います。あと、学校とともに行動していける委員を選定することが重要ということ です。ボランティアを継続してくれてる方だとか、そこにある自治会とか、保護者と かいろんなそういう会の方で熱心にやっていて協力的な方ですね。まず、その学校評 議委員、教職員で五、六人という少人数からスタートしていく例が多いようです。そ こに伊東市立の富戸小学校の例を挙げさせてもらってますけども、区長さんが地域代 表として1名、そして学校評議委員として今ある学校評議委員会の委員さん、地域の 有識者ということで3名。PTAの役員を2名、学校関係者で教職員で2人、教務主 任だとか、若手の教員だとかそういうのもあるかもしれません。あとコーディネータ ーということで、元校長が入っているそうです。校長が学校関係者として入ったとき には、校長はその採決の時には外れるとかですね、そんなふうになるかなと思います。 7ページにいって、コーディネーターの役割は誰がするのかということですけども、 地域と学校の間を取り持つ人が必ず必要になるということです。コーディネーターを 任せる人が見つからなくて、仕方なく教職員が選ばれるケースも多いと、大体教頭と かになってしまう。こういう場合は、教職員を疲弊させることになってしまうってこ とで、先生方にやはり負担が増えるのは嫌だなっていうことにつながってる要因にも なってるということです。一つは、コーディネーターですね、元校長などですね。そ れと二つ目に、学校の先生がやるってなったときは、教職員の業務の分担をいろいろ してもらう、やる内容はそこに書いてあるようなことがありますけども、そういうも のを分担してもらったりしてやることなのかなと思います。富戸小の場合は、これは みんなコーディネーターがやってくれているようですね。コミュニティスクール導入 に向けた準備ということで、導入前、今年の後半ぐらいから来年度の前半ぐらいかけ て、こういう制度が始めたいと思いますけどどうですかっていうような情報提供や、 推進員は教育委員会の人間ですね。それと学校と協力者がいれば協力者、最初の段階 は、学校中心でどんなふうに進めていくかということが決められるかなと思います。 あと、推進委員会ですね、何ができるか何かできそうかはそこで考えていくことにな ろうかなと思います。それとあと先進校ですね、実際にやってるところを見て学んで くることが必要かなというふうに思います。あと、これは西伊豆町の学校運営協議会 規則。これを教育委員会のこの会議で採決していくことが必要になろうかなと思いま す。そこでは教育委員会規則、それと委員の報酬ですね。それと委員の任命、それと 説明会や、研修はどうするか、それらを推進委員のメンバーで考えていく必要がある のかなと。導入1年目、令和8年度の途中か4月頃。評議委員会を学校運営協議会に 変えてやりますよという形でやれる場合もあるかもしれませんけど、最初は管理職と 教職員の研修、あと各協力団体との連絡調整、あと運営協議会委員の選定と、その方 たちの研修ですね。そして、第1回の運営協議会を開始していくということで、でき ればコーディネーターの配置も考えていきたいなということです。松崎町はこの運営 協議会を始めた段階で、何かそこで終わってるみたいで、具体的な動きはないようで すけど。導入2年目あたり、令和9年度あたりからコーディネーターとかが予算が取 れて確実にお願いできるようになったら、地域と一緒に活動してくようなものもでき たらどうか、いわゆる地域と学校の共同活動をするための体制づくり、ボランティア の方を呼びかけたりですね。そういうものにして共同活動をしていきたいなというこ とです。最後の8ページですけども、地域学校協働活動ということですけども、学校 を核とした地域づくりを目指して、地域と学校がパートナーとして連携協働して行う 活動ということになります。そこで地域学校協働本部を設置してですね、そこにコー ディネーターの方が入って、中心となってそれを運営していくということになると、

それがスムーズにいくかなと思います。今、この辺は教頭だとか学校の担当の先生が 地域の方と連絡を取りあってやってるような活動ですけどね。こういうものをより活 発にしていくための組織ということになろうかなと思います。その下に富戸小の例と しては、令和4年にモデル校として伊東市で始めています。その時に地域学校協働本 部コーディネーター2人体制で立ち上げているということです。日吉コーディネータ ーっていうのが、富戸小の校長の教育経験を活かしてやってくれてると。それとあと 田畑コーディネーターって方が、ジオパーク関係事業関係の方だと思います。そうい う関連のことを得意分野を活かしているということになろうかなというふうに思いま す。この辺で言うと、今年退職する校長とかですね、前に退職した校長とかですね、 ジオの方とかですね、そんなことをお願いすることになろうかなと思ったりしますけ ど。富戸小の方では協働本部のコーディネーターが学校運営協議会の話し合いにも入 ってるので、連携をとりやすい性質になってるということですね。あと区長さんが委 員に入ってるということで、区との連携もしやすいなというふうなことでした。コー ディネーターが月3、4回は学校訪問して先生たちと情報交換する。あと教育委員会 も毎月活動の報告とか、教育委員会と、年3、4回の報告とか意見交換などをして運 営しているということです。伊東市では令和5年度と6年度で、他の地区ですね。こ の富戸地区の全部の小中学校とそれと宇佐美の方の全部の小中学校にこれを導入し始 めたそうです。ただ伊東市内の小中学校はまだやってない。ですから、地域によって はやっぱ1校だけとかっていうとこもあります。ですから、西伊豆町でやる場合も、 試しに仁科小だけでやってみましょうかとか、或いは中学でやってみましょうかとか、 そんな始め方もできるかなと思います。こんなことを少しこれから始めていけたらな というふうに思っているところです。

町 長:はい。ありがとうございました。では今教育長がいろいろ説明してくれました。今、 急に言われてっていうのはあるかもしれませんけども、質問でも構いませんので何か ありましたらお願いします。

髙橋委員:こういう文章で出すと堅苦しいですよね。

教 育 長:いかに学校の先生たちをその気にさせるかっていうところもポイントになってくると 思うんです。

髙橋委員:結構大きな、人数的にはやっぱり何名とか。

教 育 長:数名ですね、多いとこで10名とか、あんまり大きくなっちゃうと話し合いができなくなりますので。

髙橋委員:内容が大きいですよね。

教 育 長:だから本当に学校を支えようっていうような人に集まってもらいたいんですよね。

髙橋委員:確かに老人会とかが今までやってくれてるでしょ。子供たちとね。

教 育 長:そういった調整をコーディネーターがやると学校の負担が楽になってくるわけですけ どね。

髙橋委員:何でこれ、教職員の任用があるの。運営協議会の中に。さっきの転任の意見だとか、 そんなのは私的な意見になるわけで。なんでこの中に教職員の任用に関する意見表明 があるかなとちょっと思いますね。

教 育 長:三つの役割ということでこれがあげられてるんですよね。承認と意見表明とそれと任 用に対する意見表明。この三つが運営協議会のいわゆる学校を地域に近づけたいとか、 学校として見れば地域の方の理解を得たい。協力を得るためにっていうことがこれな んだけども、そのために、地域の方に信頼されてるような人がどんな人がいるかって いうこともいただければってことですよね。

髙橋委員:意見表明だったらいいけど。まぁPTAも大きな存在となりますよね。これ僕思うんだけどさ、保護者とかPTA役員とかってあるじゃないすか。結果的に充て職なんだよね。だから経験者。元会長やった人とかね。そういう人の方が。充て職だとコロコ

口変わるし。と思いますね。

教 育 長:本当にそれはありますね。ちゃんと引き継いでいけばいいんだけど、引き継いでなかったりとか。それか選ぶときにPTA会長じゃなくても、小学校だったら4年生とかその辺の保護者の方で、将来会長をやるかもしれないとか。今会長さんも生徒が少なくなってくると、もう誰かがやらざるをえないからっていう形でやってる方もいますしね。話をするのが苦手だからっていう方もね、いろいろやってもらいましたけど。

長島委員:よろしいですか。学校側がさっき協議をしたのを無理にその意見を通さなくて良いっていうお話がありましたけど、やっぱり学校ができた組織に対して、不満とかで、やっぱりこちらが理想とする組織になるとは限らないじゃないですか。かえって足かせになるようになったときに、学校側がちょっとこう、これはちょっと難しいですとか学校側が意見を言えるのは教育委員会でしょ。それを定期的にして、本当に足かせになってるのは何のために作ったらわからないので、作る以上はやっぱりスムーズに行くっていうのをその目安にやっていただきたいなと思います。この人材を探すっていうのはすごく難しいと思います。

髙橋委員:そうですね。だからやっぱりこう見てると、最終的にはコーディネーターが何か全般を自分で教員だとかと話しながら、コーディネーターがそこを運営していくような形になってるのかなあ。コーディネーターだってやりきれないだろうからさ、結局現場に任せるようなところもあるんじゃない。そうすると教職員が大変なってきちゃうよね。教職員だって元校長じゃ文句言えないしね。

長島委員:校長先生がやりにくくなったみたいな。

教 育 長:そうですね。第2の校長がいたら困りますからね。

長島委員:そうなる気がして仕方がない。

教 育 長:委員を選ぶ段階で校長の意見を聞いて任命するわけですから。ずっとやるわけじゃないんでね。委員さんも変わることもありますけどもごそっとは変えないで行けば、そういうつながりが。校長変わったから全部変わっちゃうとかじゃなくて、地域と学校としての姿が継続できるということを狙っているということもありますね。

町 長:はい。ほかはよろしいですか。では今3まで行きましたが、その他で今までの1、2 でもよろしいですし、教育全般で日頃思われていることとか、これはどうなってるんだっていうことがありましたらお聞かせいただければと思うんですが、いかがでしょうか。

髙橋委員:なんかずっとこども園の作る話ね。ごちゃごちゃしてて本当に結局できるのかなと思うんだけどさ。

町 長:変な話、右は右と言うし、左は左というし、意見としてお金をかけるな、子供が少ないっていう結局反対というかそのままでいいっていうのと、やるんだったら徹底的にやってくれっていうのが差があり過ぎて、うちが真ん中を言ったとしても、この人はこっちを否定するし、こっちはこっちを否定するので。だからこの切土の問題もどう処理されるかも全くわからない。当然この金額見ればやるなっていう人はいるでしょうから。一番初めに何ごともなくやっていればとっくに終わって中学校も組合じゃなくて、松崎がくればいいじゃないかって話なんですけど。

髙橋委員:うん。そうだよね。そうそう。

教 育 長:最初のやつが通ってればね。

町 長:そうなんですよ。そうすれば浸水区域外の一応教室階はあるわけですよね。高校の存 続は必要なんですけど、そうは言ったって高校だってあれは県の敷地だし、県の建物 でもあるんで。行きたいって言っても県がOKしてくれなきゃ行けないないですよね。 それに仁科地区の避難場所にもなるんですから。今ないですからね。今唯一公共施設 で津波から逃れることができる場所はここだけですよ。一応役場も高いですけど、大 きな津波のときには建っているかどうかの保証はできないっていう耐浪調査の結果が 出てるので。

ではよろしいでしょうか。はい。ではこれをもちまして、私の方の議事進行は終わり として、事務局に戻しますので、よろしくお願いします。

事務局長:はい。いろいろなご意見賜りましてありがとうございました。それでは以上をもちまして令和7年度第1回の西伊豆町総合教育会議を閉会とします。ありがとうございました。